

WACHSTUM FINANZIEREN

KONZEPT

Über 80% der Strategien von Unternehmen und Geschäftsbereichen sind auf Wachstum ausgerichtet. Dies ist auch gut so, denn ohne Wachstum gerät das Unternehmen schnell einmal in Schiefelage. Was dabei leicht vergessen geht, sind zwei wichtige Gesetzmässigkeiten:

- Wachstum kostet meist mehr Geld, als man anfänglich gedacht hat.
- Wachstum kann die Liquidität überbeanspruchen und die Überlebensfähigkeit des Unternehmens gefährden.

Wer ehrgeizige Wachstumsziele verfolgt, sollte sich daher nicht nur mit der richtigen Wachstums-Strategie, sondern auch mit deren Finanzierung vertieft beschäftigen. In diesem Seminar lernen Sie, die finanziellen Aspekte des Wachstums umfassend und professionell zu berücksichtigen und die richtigen Entscheidungen im Rahmen der finanziellen Führung zu treffen.

TEILNEHMER/INNEN

- Verantwortliche für Finanzierung, Investitionen und finanzielle Resultate
- Führungskräfte der obersten und oberen Ebenen
- Unternehmerinnen und Unternehmer
- Vorstände, Mitglieder der Geschäftsleitung
- Mitglieder aus Aufsichts-, Verwaltungs- und Beirat

THEMEN

Kapitalintensität eines Geschäfts

- Das Verhältnis von Umsatz zu Kapital als Ausgangslage für die Wachstumsfinanzierung
- Kapitalintensive versus kapitalneutrale Geschäfte
- Die eigene Kapitalintensität kennen und optimieren

Working Capital: Was bindet Mittel?

- Wo im Unternehmen ist das Kapital heute gebunden?
- Wie hoch ist das Working Capital und wie verändert es sich bei Wachstum?

Kapitalrentabilität

- Die Kapitalrentabilität gestern, heute und morgen
- Analyse und Interpretation der relevanten Kennzahlen
- Eigen- und Fremdkapital-Rentabilität
- Leveraged Finance: Mit hoher Fremdverschuldung zu höchster Rendite
- Bilanzstruktur: Vorsichtig oder mutig, eigen- oder fremdfinanziert?

Wieviel Kapital kostet das Wachstum?

- Der Zusammenhang zwischen Wachstum, Kapitalbedarf und Finanzierung des Wachstums
- Wachstumsstrategien, die viel zusätzliches Kapital benötigen
- Wachstumsstrategien, die nur wenig zusätzliches Kapital benötigen
- Wachstumsstrategien, die Kapital freisetzen und die Liquidität erhöhen

Die Eigenfinanzierung

- Häufigste Formen der Eigenfinanzierung
- Spezialformen
- Die wirklichen Kosten des Eigenkapitals

Die Fremdfinanzierung

- Das Wachstum mit ‚fremdem‘ Geld finanzieren
- Die Finanzierungsarten und ihre Vor- und Nachteile
- Das Verschuldungspotenzial ausbauen

Illiquidität vermeiden

- Die jederzeitige Sicherstellung einer ausreichenden Liquidität
- Wenn Illiquidität droht: Was tun?
- Kapitalflüsse planen, Liquiditätsreserven aufbauen

Financial Engineering

- Finanzielle Restrukturierung
- Finanzielle Gestaltungsmöglichkeiten

DURCHFÜHRUNGEN

Nr.	Ort	Datum
ZS 9019	Stuttgart	13. – 14. Mai 2019
ZS 9029	Berlin	26. – 27. August 2019
ZS 9039	Zürich	09. – 10. Dezember 2019

Seminargebühr: CHF 2.400.- / Euro 2.200.- zzgl. MwSt.

Dauer: 2 Tage

Anmeldung: www.zsom.ch/zs90 oder Anmeldekarte Seite 131

* Rechnungsstellung in EUR möglich (abhängig vom aktuellen Tageskurs)

ANMELDEKARTE

INTERNETANMELDUNG: WWW.ZSOM.CH

Senden an:
Zürich School of Management
Untere Dorfstrasse 2, CH-8700 Küsnacht / Zürich

E-Mail:
info@zsom.ch

Faxen an:
+41 (0)44 913 15 81

Ich bitte um Bestätigung folgender Anmeldung

Name des Seminars / Programms

Nummer

Datum

**Persönliche Daten
Teilnehmer/in**

Herr
 Frau

Titel (sofern gewünscht)

Name

Vorname

Firma

Strasse, Postfach

PLZ

Ort

Land

E-Mail

Telefon

Fax

Funktion

Branche

Anzahl Mitarbeiter/innen

bis 200

bis 1000

über 1000

Unterschrift _____

ZSOM JP 2019

ANMELDEKARTE

INTERNETANMELDUNG: WWW.ZSOM.CH

Senden an:
Zürich School of Management
Untere Dorfstrasse 2, CH-8700 Küsnacht / Zürich

E-Mail:
info@zsom.ch

Faxen an:
+41 (0)44 913 15 81

Ich bitte um Bestätigung folgender Anmeldung

Name des Seminars / Programms

Nummer

Datum

**Persönliche Daten
Teilnehmer/in**

Herr
 Frau

Titel (sofern gewünscht)

Name

Vorname

Firma

Strasse, Postfach

PLZ

Ort

Land

E-Mail

Telefon

Fax

Funktion

Branche

Anzahl Mitarbeiter/innen

bis 200

bis 1000

über 1000

Unterschrift _____

ZSOM JP 2019

ADMINISTRATION, ANREISE, UNTERKUNFT

BERATUNG

Gerne stehen wir Ihnen für eine telefonische Beratung zur Verfügung. Unser Weiterbildungs-Angebot besteht aus Modulen, die optimal aufeinander abgestimmt sind. Daraus entstehen attraktive, praxisnahe Programme, es können aber auch individuelle, mehrjährige Lernpläne für gezielten Fähigkeitsaufbau daraus entwickelt werden. Für alle administrativen oder inhaltlichen Fragen wenden Sie sich bitte an:

Zürich School of Management

Untere Dorfstrasse 2

CH – 8700 Küsnacht / Zürich

Telefon: 0041 (0)44 913 15 88

Telefax: 0041 (0)44 913 15 81

E-Mail: info@zsom.ch

www.zsom.ch

ANMELDUNG, ANMELDEBESTÄTIGUNG

Ihre Anmeldung nehmen wir per Post, Fax oder Internet entgegen. Anmeldekarten finden Sie auf der gegenüberliegenden Seite. Die Anmeldung per Internet erfolgt über die im Seminarprospekt (unterhalb der Seminardaten) genannte www-Adresse mit Direktanruf des gewünschten Programms. Per Mail erhalten Sie von uns folgende Unterlagen:

- Die Anmeldebestätigung (sofern noch Plätze frei sind)
- Angaben zu Daten, Ort, Anreise
- Unterkunft

Sind keine freien Plätze verfügbar, werden Sie unverzüglich darüber informiert. Die Rechnung wird Ihnen separat per Post zugestellt.

SEMINARGEBÜHR, HOTEL, TAGESPAUSCHALE

Die in Rechnung gestellte Gebühr beinhaltet die Kosten für das Seminar oder das Zertifikatsprogramm, nicht hingegen die anfallenden Kosten für Unterkunft, Verpflegung, Tagespauschale (conference package). Die Mehrwertsteuer wird zusätzlich verrechnet und gesondert ausgewiesen. Die Rechnungsstellung ist in Euro möglich. Informationen zur Anreise erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung. Jede(r) Teilnehmer(in) bezahlt, unabhängig von der Seminargebühr und von seiner Hotelreservation, eine Tagespauschale für das «Conference Package». Unsere Veranstaltungen finden in geeigneten Seminarhotels oder in unserem Executive Campus in Küsnacht / Zürich statt. Zusätzlich ausserhalb der Tagespauschale beanspruchte Hotelleistungen müssen direkt an das Hotel bezahlt werden. Die heute international üblichen Tagespauschalen liegen meist bei CHF 80,- bis CHF 110,- pro Tag.

UMBUCHUNG, VERSCHIEBUNG, ÄNDERUNG

Umbuchungen von einer Veranstaltung auf eine andere oder von einer Durchführung auf die nächste sind bis 6 Wochen vor Seminarbeginn gegen eine Gebühr von CHF 350,- / Euro 300,- möglich. Bis 2 Wochen vor Seminarbeginn kann gegen Bezahlung dieser Umbuchungsgebühr ein Ersatzteilnehmer benannt werden, welcher der Teilnehmerbeschreibung entspricht. Nicht besuchte Seminare oder Seminarteile entfallen entschädigungslos. Eine Seminaredurchführung kann mangels Teilnehmern oder aufgrund von höherer Gewalt von uns annulliert werden, ohne dass ein Schaden geltend gemacht werden kann.

INHOUSE WORKSHOPS

Nach Eingang Ihrer Bestellung für ein Seminar aus der Reihe «Workshops» nehmen wir mit Ihnen Kontakt auf, um das Datum in Abhängigkeit der terminlichen Verfügbarkeit aller Beteiligten zu vereinbaren. Durchführungsort ist unser Executive Campus in 8700 Küsnacht am Zürichsee. Pro Teilnehmer verrechnen wir, zusätzlich zur Seminargebühr, eine Tagespauschale von CHF 90,- pro Person. Darin ist auch das Mittagessen inbegriffen. Auf Wunsch kann die Veranstaltung auch an einem Ort Ihrer Wahl stattfinden. In diesem Fall berechnen wir Ihnen die effektiven Mehrkosten für Anreise und Unterkunft.

STORNIERUNG DER ANMELDUNG

Eine Stornierung der Anmeldung ist bis 3 Monate vor Seminarbeginn für Sie kostenlos möglich, was die Seminargebühr betrifft. Bezüglich Stornokosten des Hotels gelten die Bestimmungen des Hotels resp. Ihrer Hotelbuchung. Wer die Seminarteilnahme 3 Monate bis 6 Wochen vor Seminarbeginn storniert, bezahlt 40% der Seminargebühr als Stornogebühr. Wer 6 Wochen oder weniger vor Seminarbeginn storniert, bezahlt die volle Seminargebühr, hat allerdings die Möglichkeit, bis 10 Arbeitstage vor Seminarbeginn eine(n) Ersatzteilnehmer(in) zu entsenden.

VERSICHERUNG, HAFTUNGSAUSSCHLUSS, ALLGEMEINE GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

Schäden aus Unfall, Krankheit, Haftpflicht, Diebstahl, Annullation des Seminars oder Schäden aus der Anwendung des vermittelten Management-Wissens sind ausschliesslich durch die/den Teilnehmer(in) resp. die uns beauftragende Organisation / Unternehmung selbst zu versichern und abzudecken. Jegliche Haftung unsererseits, die über den Betrag der bezahlten Seminargebühr hinausgeht, wird wegbedungen. Es gilt Schweizer Recht. Gerichtsstand ist Zürich. Alle früheren Angaben zu Inhalt, Termin und Preis verlieren mit dem Erscheinen des jeweils aktuellen Prospekts ihre Gültigkeit.